

FERRETTI S.P.A.



FERRETTIGROUP

**RISPOSTA ALLE DOMANDE POSTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL D.
LGS. N. 58/1998**

Milano, 11 maggio 2026

AZIONISTA

Pierino Estampi

Titolare di n. 10 azioni Ferretti

- 1) 1) In riferimento all'Ordine del giorno: "1) Bilancio d'esercizio della Società e bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e distribuzione dividendo" e rispettivi sotto argomenti (1.1) e (1.2)", lo scrivente, per fugare ogni dubbio, chiede se risponde a verità che la Ferretti S.p.A., in qualche modo, ha contro garantito nell'anno 2025 i finanziamenti concessi dagli istituti di credito ad alcuni concessionari, per l'acquisto di alcune imbarcazioni nuove del gruppo Ferretti? In particolare, ai seguenti concessionari:
- VENTURA YACHTS SL più VENTURA UK (fanno parte dello stesso gruppo e soci), per circa 100.000.000,00 di Euro;
 - ITALIAN YACHTS STORE (che ha sostituito il concessionario LYC, fallito per atti in frode), per circa 90.000.000,00 di Euro;
 - MENNYACHT Group, per circa 24.000.000,00 di Euro;
 - ABYS SAS, per circa 25.000.000,00 di Euro;
 - FERRETTI Group per circa 12.000.000,00 di Eur

Risposta: Ferretti non ha "contro garantito alcun finanziamento concesso dagli istituti di credito ad alcuni concessionari". Si precisa, peraltro che l'importo di "circa 12.000.000,00 di Eur" riferito a Ferretti Group non trova alcun riscontro e che l'importo dei finanziamenti al 31 dicembre 2025 è indicato alla nota 35 del Bilancio Consolidato a pag. 230 e alla nota 34 del Bilancio di esercizio a pag. 321 della Relazione finanziaria annuale 2025. Tali importi non fanno riferimento a finanziamenti per l'acquisto di imbarcazioni.

- 2) 1.1) Qualora il quesito (1) che precede corrispondesse a verità, indicare il valore e se detto valore è stato messo a bilancio quale passività nell'anno 2025 e sotto quale voce, in modo che si possano facilmente riscontrare nel Bilancio d'esercizio della Società.

Risposta: Si veda la risposta al punto 1). Per completezza si segnala che l'importo delle altre Garanzie fornite a/ricevute da terzi è indicato nella nota 52 del Bilancio Consolidato a pag. 248 e alla nota 49 del Bilancio di esercizio a pag. 341 della Relazione finanziaria annuale 2025, con relativo dettaglio.

- 3) 1.2) E così anche fornire copia delle eventuali lettere di contro garanzia che la Ferretti S.p.A. ha firmato e fornito agli istituti di credito che hanno finanziato i concessionari per l'acquisto delle imbarcazioni nuove del gruppo Ferretti nell'anno 2025.

Risposta: Si veda la risposta al punto 1).

- 4) 2) Risponde a verità che la Ferretti S.p.A., in qualche modo, ha contro garantito nell'anno 2025 i finanziamenti concessi dagli istituti di credito ai concessionari sopra indicati, dando a garanzia il valore delle imbarcazioni 5 usate ritirate in conto prezzo a fronte della vendita delle imbarcazioni nuove del gruppo Ferretti?

Risposta: Si veda la risposta al punto 1).

- 5) 2.1) Qualora il quesito (2) che precede corrispondesse a verità, indicare il valore e se detto valore è stato messo a bilancio quale passività nell'anno 2025 e sotto quale voce, in modo che si possano facilmente riscontrare nel Bilancio d'esercizio della Società;

Risposta: Si veda la risposta al punto 1).

- 6) 3) Qualora non fosse stata la Ferretti S.p.A. a contro garantire nell'anno 2025 i finanziamenti concessi dagli istituti di credito ai rispettivi concessionari per l'acquisto delle imbarcazioni nuove del gruppo Ferretti, non è per quest'ultima un problema indicare i finanziatori che lo hanno fatto, permettendo a detti concessionari il ritiro in conto prezzo delle 101 imbarcazioni usate per un valore di circa 230 milioni, indicate sul sito dell'usato del gruppo Ferretti di cui sopra, alla data del 07.04.2026, facenti capo in particolare ai concessionari sopra menzionati, vero?

Risposta: la domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società. Peraltro, gli eventuali rapporti tra i concessionari e i relativi finanziatori non ineriscono e riguardano Ferretti, dal momento che ogni concessionario gestisce in autonomia le proprie fonti finanziarie, senza alcun riflesso sul bilancio di Ferretti

- 7) 3.1) Così anche il fornire l'elenco degli Istituti di credito che hanno finanziato le imbarcazioni nuove vendute dal gruppo Ferretti ai concessionari che hanno ritirato in conto prezzo le 101 imbarcazioni usate indicate sul sito dell'usato del gruppo Ferretti di cui sopra, alla data del 07.04.2026 per un valore di circa 230 milioni, facenti capo in particolare ai concessionari sopra menzionati, vero?

Risposta: Si veda la risposta al punto 1) e al punto 6). Si precisa, comunque, che nel caso di vendite ai dealer, nella quasi totalità dei casi, il Gruppo accetta un ordine solo se supportato da un contratto di vendita con un cliente finale. In altre parole, le vendite avvengono quasi sempre "tramite dealer" (ossia vendite ai clienti finali con l'intermediazione dei dealer), e non "ai dealer" stessi per il loro magazzino, perché i clienti finali stipulano identici contratti di vendita con il dealer di riferimento su base back-to-back. In tal modo, il Gruppo è in grado di: (i) minimizzare l'esposizione di stock invenduto sul mercato; e (ii) tutelare l'identità del marchio attraverso un monitoraggio approfondito dell'intero processo di vendita.

- 8) 3.2) Così anche il fornire la copia delle eventuali lettere di contro garanzia che la Ferretti S.p.A. ha firmato e fornito agli istituti di credito che hanno finanziato i concessionari che hanno dato a garanzia il valore delle imbarcazioni usate ritirate in conto prezzo a fronte della vendita delle imbarcazioni nuove del gruppo Ferretti nell'anno 2025, vero?

Risposta: Si veda la risposta al punto 1) e al punto 6).

- 9) 4) Sempre in riferimento al "bilancio consolidato al 31 dicembre 2025", quali sono i motivi per cui NON risultano sul sito dell'usato Ferretti Group, indicato nel quesito (1) che precede, gli ALTRI yachts usati in capo agli ALTRI oltre 50 concessionari della Ferretti Group nel mondo, oltre ai quattro concessionari di cui sopra?

Risposta: Si veda la risposta al punto 6).

- 10) 4.1) Forse perché gli altri oltre 50 concessionari non hanno venduto yachts nuovi del gruppo Ferretti? Inverosimile, vero?

Risposta: Si veda la risposta al punto 6).

- 11) 4.2) O forse perché gli altri oltre 50 concessionari sono autosufficienti finanziariamente e quindi gli istituti di credito, che finanziano l'acquisto degli yachts nuovi del gruppo Ferretti, non hanno la necessità di un terzo garante (la Ferretti)? E quindi gli yachts usati ritirati in conto prezzo sulla vendita dell'imbarcazione nuova del gruppo Ferretti, questi concessionari se li vendono per conto proprio?

Risposta: Si veda la risposta al punto 6).

- 12) **4.3) Gli yachts usati invenduti sul sito della Ferretti Group alla data del 07.04.2026, risulta una quantità di 101 yachts usati, per un valore di circa 230 milioni di Euro. VENTURA YACHTS SL e VENTURA UK (società con gli stessi soci) risulta che soltanto loro ne hanno la metà, ovvero un immobilizzo di 50 yachts usati da rivendere, vero?**

Risposta: Si veda la risposta al punto 6).

- 13) **4.4) Qualora il quesito (4.3) che precede corrispondesse a verità, come è possibile che il CDA Ferretti abbia concesso a detti concessionari di farsi carico finanziariamente di una così abnorme quantità di yachts usati?**

Risposta: Si veda la risposta al punto 6).

- 14) **4.5) Detti concessionari, non rischiano il fallimento qualora ci fosse a breve (molto probabile) una contrazione di mercato di vendita di yachts?**

Risposta: la valutazione in merito al rischio di fallimento di detti concessionari non spetta alla Società.

- 15) **4.6) Qualora detti concessionari fallissero, quanti milioni la Ferretti S.p.A. perderebbe a causa dei loro 50 yachts usati invenduti?**

Risposta: la domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.

- 16) **5) Chi scrive presume che, semmai detti yachts usati ritirati in conto prezzo (qualora fossero stati contro garantiti dalla Ferretti), e quindi regolarmente messi a bilancio Ferretti, non sarebbe stato possibile che l'AD avv. Galassi dichiarasse: "Oggi Ferretti ha la più solida struttura finanziaria del settore con oltre 250 milioni di cassa netta...", vero?**

Risposta: Si veda la risposta al punto 1).

- 17) **5.1) O meglio, lo scrivente chiarisce che: potrebbero anche essere veri i 250 milioni di cassa (sicuramente lo sono), ma in virtù degli yachts usati ritirati in conto prezzo che compaiono sul sito del gruppo Ferretti, quindi NON ancora venduti, la suddetta cassa, potrebbe essere una cassa fittizia che non corrisponderebbe a verità, vero?**

Risposta: Si veda la risposta al punto 1).

- 18) **6) È un problema per la Ferretti S.p.A. comunicare i modelli e n. di matricola di ogni yacht della Ferretti Group da questa costruiti e venduti nell'anno 2025?**

Risposta: come indicato a pag. 195 della Relazione finanziaria annuale 2025, ai fini della gestione, il Gruppo ha un solo settore operativo rilevante per l'informativa finanziaria ai sensi del principio contabile IFRS 8: il settore in cui opera è la progettazione, costruzione e commercializzazione di yacht e imbarcazioni da diporto. Trattandosi dell'unico settore operativo oggetto di informativa del Gruppo, non viene presentata alcuna ulteriore analisi del settore, fermo restando che, a pag. 12 della Relazione finanziaria annuale 2025, nella sezione della Relazione sulla gestione, viene specificato quante sono le unità per le quali si sono ricevuti ordini nel corso dell'esercizio 2025 e quante imbarcazioni sono state consegnate. Inoltre, la Relazione finanziaria annuale 2025 riporta le informazioni in merito a Raccolta ordini, Portafoglio ordini e ricavi netti di vendita per tipologia di prodotto (Composite yacht – Made-to-measure yacht, Super yacht, Altre attività) e per area geografica.

- 19) **6.1) È un problema per la Ferretti S.p.A. comunicare i concessionari che hanno venduto gli yachts nuovi indicati nel quesito (6) che precede, associandoli ai rispettivi modelli e n. di matricola?**

Risposta: la domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.

- 20) **7) È un problema per la Ferretti S.p.A. fornire i moduli (o il modulo) standard per i contratti di acquisto delle imbarcazioni nuove della Ferretti Group stipulati con i concessionari e/o con il cliente finale?**

Risposta: la domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.

- 21) **8) È un problema per la Ferretti S.p.A. fornire i moduli (o il modulo) standard per gli usati ritirati in conto prezzo sulla vendita delle imbarcazioni nuove della Ferretti Group stipulati con i concessionari e/o con il cliente finale?**

Risposta: la domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.